



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN



**UNIVERSITAS SEMBILANBELAS
NOVEMBER KOLAKA**

2020 - 2024

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN

**UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA
2020-2024**



**LEMBAGA PENELITIAN, PENGABDIAN MASYARAKAT,
DAN PENJAMIN MUTU PENDIDIKAN (LPPM-PMP)
UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA
2020**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA

Jl. Pemuda No. 339, Kabupaten Kolaka, Sulawesi Tenggara, 93517

Telp. (0405) 2321132; Fax (0405) 2324028

E-mail: rektorat@usn.ac.id; Website : <http://usn.ac.id>

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA
NOMOR: ~~212~~ /UN56/KEP/2020

TENTANG
PENETAPAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA
TAHUN 2020 - 2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA

- Menimbang : a. Bahwa untuk meningkatkan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi Bidang Penelitian di Universitas Sembilanbelas November Kolaka, maka dipandang perlu adanya Keputusan Rektor Tentang Rencana Strategis Penelitian .
- b. Bahwa dalam rangka pelaksanaan ketentuan Pasal 17 ayat (10) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Sembilanbelas November Kolaka sehingga penelitian yang dilaksanakan dengan jelas dan terarah serta sesuai dengan visi misi USN Kolaka
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf (a) dan (b), di atas maka perlu ditetapkan dengan Keputusan Rektor.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 91, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4864) (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 121, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6793);
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17

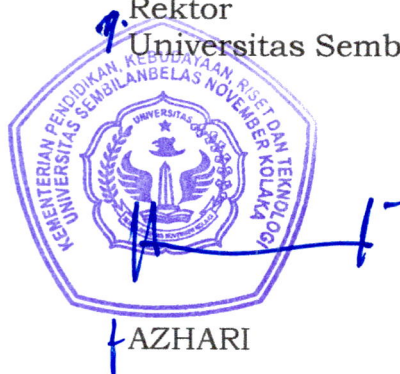
- Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembar Negara Republik Indonesia Nomor 5105);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16);
 8. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 24);
 9. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Sembilanbelas November Kolaka (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 62);
 10. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 18 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Sembilanbelas November Kolaka. (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 237

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR TENTANG RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS SEMBILANBELAS NOVEMBER KOLAKA
- Kesatu : Keputusan Rektor Tentang Rencana Strategis Penelitian Universitas Sembilanbelas November Kolaka Tahun 2020-2024
- Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusna ini maka akan di rubah dan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya

Ditetapkan di Kolaka
Pada tanggal 26 Maret 2020

Rektor
Universitas Sembilanbelas November Kolaka



AZHARI

TIM PENYUSUN

Penanggung Jawab	: Dr. Azhari, S.STP., M.Si (Rektor)
Pengarah	: Prof. Dr. Ruslin Hadanu, M.Si (Wakil Rektor 1) Vita Astini, S.Si., M.Sc. (Wakil Rektor 2) Dr. Wayan Pageyasa, M.Pd. (Ka. LPPM-PMP)
Ketua	: Dr. Retno Wahyuningrum, M.Farm. Apt.
Sekretaris	: I Gede Purwana Edi Saputra, S.Pd., M.Pd.
Anggota	: Iyan Nurdyan Haris, S.Pd., M.Pd. Edi Ilimu, S.Pd., M.Si. Arbain, S.Pd., M.Si. Sartika G. P., S.Si., M.Sc.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat-Nya “Rencana Strategis Penelitian (RSP) LPPM-PMP Universitas Sembilanbelas November Kolaka Tahun 2020-2024 ini dapat tersusun dan terselesaikan sesuai rencana.

Lembaga Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Penjamin Mutu Pendidikan USN Kolaka (LPPM-PMP USN KOLAKA) mempunyai tugas mengelola kegiatan penelitian para dosen USN Kolaka. Pengelolaan kegiatan penelitian perlu dilakukan secara profesional dan terstandar agar arah pengabdian dapat berkembang baik dan memberikan manfaat optimal bagi kegiatan pengajaran dan penelitian. Salah satu sarana yang dibutuhkan untuk kepentingan itu adalah “Rencana Strategis Penelitian” (RSP)”

Rencana Strategis Penelitian ini disusun atas beberapa bab yang meliputi Pendahuluan, Arah Pengembangan, Garis Besar Rencana Strategis Penelitian, Sasaran dan Program Strategis, dan Indikator Kerja, Pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian, Pencapaian Rencana Strategis dan Penutup. Sejalan dengan visi dan misi Universitas Sembilanbelas November Kolaka Kolaka (USN KOLAKA) khususnya bidang penelitian, yaitu mewujudkan kegiatan penelitian yang profesional, unggul, dan terintegrasi berbasis kearifan lokal dengan menjunjung tinggi etika, moral, dan nilai-nilai keilmuan. Universitas Sembilanbelas November Kolaka telah menyusun dokumen RSP untuk mendorong dan memfasilitasi para dosen/peneliti dalam melaksanakan kegiatan penelitian guna mendukung peningkatan mutu pendidikan dan keunggulan USN Kolaka.

Dokumen RSP ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta USN Kolaka, Rencana Strategis USN Kolaka, Rencana Induk Pengembangan, dan Keputusan Rektor USN Kolaka yang terkait dengan penelitian, sebagai pertimbangan dalam pengalokasian anggaran penelitian pada USN

Kolaka. Selain itu, dokumen rencana strategis penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitian serta sebagai pengarah guna mengembangkan keunggulan USN Kolaka melalui penelitian. Dokumen rencana strategis penelitian telah disusun dengan sebaik-baiknya, namun demikian jika terdapat kekurangan akan dilakukan perbaikan dan masukkan untuk penyempurnaan dokumen ini sangat diharapkan. Semoga Rencana strategis penelitian ini dapat dijalankan dan direalisasikan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian di USN Kolaka.

Kolaka, 02 Agustus 2020

Ketua LPPM-PMP

Dr. Wayan Pageyasa, M.Pd

SAMBUTAN REKTOR

Assalamu'alaikum wr.wb.

Mewujudkan Visi USN Kolaka Menjadi Perguruan Tinggi Negeri yang masuk nominasi terbaik dikawasan asean pada tahun 2039 merupakan komitmen yang harus dilaksanakan. Terbentuknya Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) diharapkan dapat melakukan transformasi dan percepatan pada peningkatan budaya mutu di lingkungan USN Kolaka, sehingga USN Kolaka dapat menempatkan posisinya untuk dapat sejajar dengan Perguruan Tinggi Negeri lainnya yang terkemuka.

Pada Pasal 52 ayat (1) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, dinyatakan bahwa penjaminan mutu Pendidikan Tinggi merupakan kegiatan sistemik untuk meningkatkan mutu Pendidikan Tinggi secara berencana dan berkelanjutan. Kemudian pada ayat (2) dinyatakan bahwa penjaminan mutu sebagaimana dimaksudkan pada ayat (1) dilakukan melalui penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan standar Pendidikan Tinggi. Selanjutnya dalam Pasal 53 disebutkan sistem penjaminan mutu Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 51 ayat (2) terdiri atas sistem penjaminan mutu internal yang dikembangkan oleh Perguruan Tinggi dan sistem penjaminan mutu eksternal yang dilakukan melalui akreditasi.

Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNP) menurut Permenristekdikti Nomo 44 tahun 2015, terdiri atas 8 (delapan) Standar Pendidikan, 8 (delapan) Standar Penelitian, dan 8 (delapan) Standar Pengabdian Kepada Masyarakat. Untuk itu, USN Kolaka menentukan dan menetapkan rencana induk pengembangan (RIP) yang salah satu komponen pendukungnya dijabarkan dalam Rencana Strategis Penelitian (RSP). Dokumen Rencana Strategis penelitian ini digunakan sebagai pijakan dalam pelaksanaan kegiatan penelitian di lingkungan USN Kolaka.

Atas terbitnya Dokumen rencana strategis penelitian ini, kami haturkan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada LPPM-PMP USN Kolaka, semoga terbitnya dokumen ini memberikan kontribusi pada perbaikan mutu menuju USN Kolaka yang unggul dan jaya.

Wassalamu'alikum Wr.Wb

Kolaka, 03 Agustus 2020

Rektor

ttd

Dr. Azhari, S.STP., M.Si.

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	1
SK REKTOR	2
HALAMAN PENGESAHAN	3
TIM PENYUSUN	4
HALAMAN MUKA	5
KATA PENGANTAR KETUA LPPM	6
KATA PENGANTAR REKTOR	8
DAFTAR ISI	10
BAB I PENDAHULUAN	11
BAB II VISI MISI DAN ANALISIS SWOT LPPM-PMP	15
BAB III KEBIJAKAN, STANDAR, DAN MEKANISME PENGELOLAAN PENELITIAN	24
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA, DAN GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENGEMBANGAN PENELITIAN.....	39
BAB V RENCANA PENCAPAIAN PROGRAM STRATEGIS.....	45
BAB VI PENUTUP	61

BAB I

PENDAHULUAN

Tri dharma perguruan tinggi merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi yang meliputi pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Penelitian merupakan salah satu dharma dari tri dharma perguruan tinggi. Sejak tahun 2012, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melaksanakan kebijakan desentralisasi pengelolaan program penelitian. Tujuan dari desentralisasi penelitian adalah mewujudkan keunggulan penelitian di perguruan tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian, meningkatkan angka partisipasi dosen/peneliti dalam melaksanakan penelitian, meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Untuk mendukung kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi di atas, maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian di USN Kolaka dituangkan dalam Rencana Strategis Penelitian (RSP) yang dibuat untuk jangka waktu 5 tahun (Tahun 2020-2024).

RSP merupakan dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi termasuk topik-topik penelitian yang harus diacu oleh peneliti di dalam melaksanakan penelitian, sehingga USN Kolaka Kolaka mampu turut serta dan berpartisipasi dalam mensukseskan kebijakan tersebut dengan mengangkat tema besarnya adalah *“Pengembangan Potensi Sumber Daya Alam Dan Manusia Berbasis Kearifan Lokal Wilayah Pesisir Secara Berkelanjutan”*.

Tema besar ini diangkat berdasarkan pertimbangan bahwa wilayah pesisir adalah daerah peralihan antara ekosistem darat dan laut yang dipengaruhi oleh perubahan di darat dan laut (pasal 1 angka 2 Undang-undang No.1 Tahun 2014 Tentang Perubahan Undang undang

No. 27 Tahun 2007 Tentang Pengelolaan Wilayah Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil).

USN Kolaka merupakan perguruan tinggi yang letak geografisnya berada di wilayah pesisir Kabupaten Kolaka, Sulawesi Tenggara. USN Kolaka mempunyai kompetensi dan kepedulian untuk berperan aktif dalam pemberdayaan, pengembangan, dan pemanfaatan wilayah pada aspek sumber daya alam dan sumber daya manusia di Kolaka, sehingga mengangkat sebagai tema besar tersebut dalam arah pengembangan penelitian yang dituangkan kedalam dokumen RSP.

RSP merupakan dokumen formal perencanaan jangka menengah yang mengacu kepada Statuta USN Kolaka, Rencana Induk Pengembangan, Rencana Strategis USN Kolaka, dan Keputusan Senat yang terkait dengan penelitian. RSP ini ditujukan bagi dosen/peneliti di lingkungan USN KOLAKA yang akan menyusun usulan penelitian dan memberdayakan potensi yang dimiliki untuk memecahkan berbagai masalah yang ada khususnya di Kolaka.

Sesuai dengan kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti) untuk mendesentralisasikan kegiatan penelitian pada perguruan tinggi, maka USN Kolaka melalui Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat (LPPM-PMP) telah melakukan analisis SWOT dan mengumpulkan data secara *bottom up* mulai dari program studi, fakultas, pusat kajian dan grup riset. Data yang diperoleh digunakan untuk menyusun keunggulan penelitian dan diselaraskan dengan visi USN Kolaka, yakni “Pada tahun 2039 menjadi perguruan tinggi yang masuk dalam nominasi perguruan tinggi terbaik di kawasan ASEAN”.

Berdasarkan visi dan landasan tersebut, maka jati diri lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat (LPPM-PMP) USN KOLAKA telah meneguhkan visi di bidang penelitian yakni “Mewujudkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang unggul, berstandart mutu nasional dan internasional pada tahun 2035”.

BAB II

VISI, MISI, DAN ANALISIS SWOT LPPM-PMP

Rencana Strategis Penelitian (RSP) merupakan penjabaran dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian USN Kolaka. Selain itu, kebijakan USN Kolaka dalam penentuan program prioritas penelitian juga dijadikan dasar untuk pembuatan peta jalan (*road map*) penelitian yang diunggulkan oleh USN Kolaka dan Kemdikbudristek RI.

A. Visi dan Misi USN Kolaka

Visi

“Pada tahun 2039 menjadi perguruan tinggi yang masuk dalam nominasi perguruan tinggi terbaik di kawasan ASEAN”.

Misi

- 1) Dalam rangka memperkuat USN sebagai kampus berbasis teknologi informasi dalam pengelolaan akademik dan manajemen tatakelola organisasi, dibentuk Pusat Penelitian, Informasi dan Teknologi yang baik dan mandiri;
- 2) Meningkatkan kualitas pelaksanaan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat khususnya di bidang pertambangan, peternakan, perikanan, dan kelautan;
- 3) Menciptakan suasana akademik (atmosfir akademik) yang sehat di antara Mahasiswa, Dosen, dan Tenaga Kependidikan sehingga dapat mendorong proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas;
- 4) Mengaplikasikan hasil-hasil penelitian secara luas melalui pengabdian kepadamasyarakat;
- 5) Memberikan bantuan keahlian dan mengidentifikasi masalah pembangunan serta memberikan alternatif pemecahan masalah melalui penelitian ilmiah kepada

masyarakat; dan

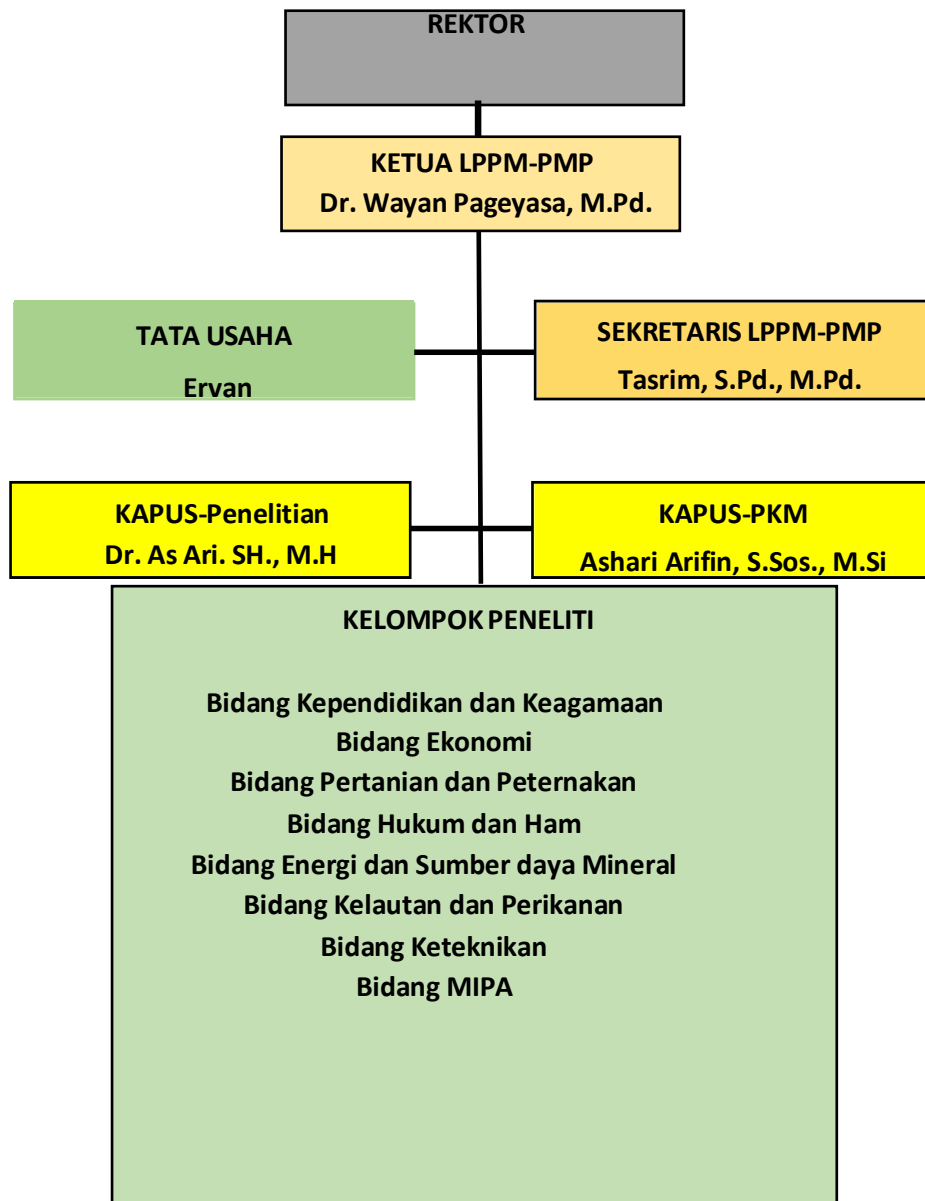
- 6) Melaksanakan program Pendidikan Vokasi, pendidikan pascasarjana S2/S3, dan Pendidikan Profesi.

B. Visi, Misi, dan Tujuan LPPM-PMP USN Kolaka

1. Visi LPPM-PMP USN Kolaka “Mewujudkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang unggul, berstandar mutu nasional dan internasional pada tahun 2035”
2. Misi LPPM-PMP USN Kolaka :
 - a. Meningkatkan kemampuan peran serta dosen dan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian pada masyarakat.
 - b. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan publikasi bertaraf nasional terakreditasi dan internasional
 - c. Meningkatkan kualitas penelitian, terpadu dan strategis menuju pemberdayaan masyarakat.
 - d. Menjalin kerjasama dengan institusi pemerintah, swasta, dan kelompok-kelompok masyarakat.
3. Tujuan:
 - a. Menghasilkan peneliti dan pelaksana PkM yang handal yang professional
 - b. Menghasilkan dosen yang berkualitas dan mampu meneliti serta melaksanakan pengabdian pada masyarakat.
 - c. Menghasilkan karya penelitian dan PkM yang unggul, bertaraf nasional dan internasional.
 - d. Menghasilkan kerjasama baik dengan pemerintah, swasta, dan kelompok-kelompok masyarakat.

C. Organisasi Kelembagaan

Struktur organisasi LPPM-PMP USN Kolaka sebagaimana bagan berikut.



D. Aktivitas LPPM-PMP USN KOLAKA

LPPM-PMP USN Kolaka telah melaksanakan tanggung jawab dalam kegiatan penelitian serta peningkatan kapasitas kelembagaan. Penekanan kegiatan LPPM-PMP USN Kolaka dilakukan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas pelaksanaan penelitian. LPPM-

PMP USN Kolaka juga melakukan program sosialisasi, fasilitasi, dan pendampingan untuk memperoleh dana hibah penelitian dari sumber eksternal, seperti sumber dana dari Direktorat Pendidikan Tinggi Islam dan institusi lain. Program tersebut dilakukan dalam bentuk motivasi, pelatihan penulisan proposal, pemberian fasilitas, pengiriman proposal ke sumber dana eksternal, dan pemberian insentif bagi pengabdian. LPPM-PMP USN Kolaka juga memberikan pelatihan penulisan artikel ilmiah. Peningkatan kapasitas kelembagaan LPPM-PMP USN Kolaka dilaksanakan dengan mengimplementasikan sistem penjaminan mutu penelitian dan penataan organisasi serta mengembangkan sistem informasi berbasis *website* sebagai sarana komunikasi dan pengelolaan kegiatan penelitian.

E. Sumber Daya Manusia

Sumber daya pengabdian dikelola oleh Pusat Kajian yang berada di bawah koordinasi LPPM-PMP USN Kolaka. Pengembangan kapasitas pengabdian tidak dapat dipisahkan dari pengembangan dosen, misalnya melalui studi lanjut para dosen. Peningkatan keterampilan pengabdian yang terkait langsung dengan kegiatan penelitian, seperti penulisan proposal penelitian, pengelolaan dana hibah penelitian serta pelaporan hasil penelitian termasuk penulisan artikel dalam jurnal ilmiah berada di bawah koordinasi LPPM-PMP USN Kolaka. Pengelolaan kelembagaan dilaksanakan dengan mengikutsertakan dan mengirim staf administrasi dalam kegiatan pelatihan yang berhubungan dengan administrasi dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan.

F. Sarana dan Prasarana

Penyediaan dan pengembangan sarana dan prasarana untuk mendukung kegiatan penelitian menjadi tanggung jawab Pusat Kajian dan Laboratorium dengan melaksanakan koordinasi pada masing-masing unit kerja. LPPM-PMP USN KOLAKA bekerjasama dengan Unit Pengelola Teknis (UPT) Laboratorium dalam memfasilitasi

tersedianya kelengkapan instrumen pendukung dalam rangka menunjang kegiatan penelitian. Pemenuhan kelengkapan sarana dan prasarana juga dilaksanakan dengan melakukan kerjasama dengan pihak lain.

G. Analisis SWOT

Untuk mengembangkan kebijakan penelitian, maka dilakukan analisis *Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats* (SWOT) seperti disajikan pada tabel berikut ini;

Tabel 1. Analisis SWOT

INTERNAL FACTORS	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	KELEMAHAN (<i>Weaknesses</i>)
	- Memiliki Rencana Strategis (Renstra) Penelitian sebagai dasar dan penentuan arah pengembangan kegiatan penelitian - Memiliki jaringan Kerjasama dan MoU serta jumlah Kerjasama penelitian dengan pemerintah, industry dan masyarakat meningkat dari tahun ke tahun - Meningkatnya partisipasi dosen dalam hibah penelitian kompetitif dan kepercayaan kementerian lain/masyarakat dalam menjalin Kerjasama penerapan hasil penelitian.	- Sumber dana penelitian yang berasal dari luar negeri yang masih relative terbatas - Terbatasnya luaran penelitian, khususnya yang terindeks di jurnal terakreditasi nasional dan scopus - Masih sedikitnya luaran penelitian dosen dalam bentuk publikasi di jurnal internasional maupun nasional yang terakreditasi - Jumlah Kerjasama terutama Kerjasama luar negeri belum terealisasi
EXTERNAL FACTORS	STRATEGY (S – O)	STRATEGY (W – O)
- Tema penelitian yang ditawarkan berbagai program kompetitif (Dikti), kementerian lainnya, dan pihak swasta) relevan dengan visi dan misi LPPM-PMP USN KOLAKA; - Terbukanya peluang dana penelitian yang lebih besar dengan masuknya USN KOLAKA perubahan status dari STKIP menjadi USN - Terbukanya peluang kerjasama dengan perguruan tinggi asing untuk pengembangan penelitian; - Terbukanya peluang	- Membangun Kerjasama penelitian yang lebih luas termasuk dengan kolaborator dalam dan luar negeri. - Meningkatkan jumlah proposal yang diikuti dalam seleksi hibah kompetitif nasional; - Meningkatkan kerjasama yang saling menguntungkan dengan berbagai pihak baik pemerintah dan swasta dalam maupun luar negeri khususnya dalam kegiatan penelitian	- Meningkatkan peran dan konsolidasi pusat-pusat studi dan mendorong terbentuknya kelompok-kelompok penelitian. - Meningkatkan jumlah penelitian dengan memanfaatkan sumber dana dari industri, pemerintah, dan luar negeri. - Meningkatkan hasil penelitian internal untuk dipublikasikan di jurnal nasional, internasional dan buku pada tingkat internasional.

mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) dari hasil ditawarkan berbagai program kompetitif (Dikti) kementerian lainnya, dan pihak swasta) relevan dengan visi dan misi LPPM-PMP USN KOLAKA; 6. Terbukanya peluang dana penelitian yang lebih besar dengan masuknya USN KOLAKA perubahan status dari STAI menjadi USN; 7. Terbukanya peluang kerjasama dengan perguruan tinggi asing untuk pengembangan penelitian 8. Terbukanya peluang kerjasama dengan perguruan tinggi asing untuk pengembangan penelitian; 9. Terbukanya peluang mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) dari hasil penelitian		
THREATS	STRATEGY (S – T)	STRATEGY (S – T)
1. Tuntutan standar mutu hasil penelitian berskala nasional yang semakin meningkat 2. Semakin ketatnya regulasi aturan tentang kewajiban dosen dalam membuat karya ilmiah	1. Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan hasil penelitian. 2. Meningkatkan kualitas peneliti atau dosen. 3. Meningkatkan dukungan institusi untuk fasilitasi perolehan hibah kegiatan penelitian	1. Meningkatkan optimalisasi sumber daya dalam kegiatan penelitian 2. Merintis Kerjasama di bidang publikasi internasional yang terindeks di SCOPUS 3. Meningkatkan produktivitas dosen dalam kegiatan penelitian

BAB III

KEBIJAKAN, STANDAR, DAN MEKANISME PENGELOLAAN PENELITIAN

A. Kebijakan Penelitian

Kebijakan mengenai standar penelitian USN KOLAKA merujuk pada surat keputusan Rektor tentang pedoman penelitian USN Kolaka; Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi; Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi; Permenristekdikti No. 50 tahun 2018 tentang perubahan atas Permenristekdikti No. 44 tahun 2015 tentang standar nasional pendidikan tinggi; Peraturan Presiden Nomor 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 168); Secara umum, kebijakan penelitian USN Kolaka yaitu:

- 1) Penelitian yang diselenggarakan USN Kolaka bertujuan untuk menerapkan, mengembangkan, dan menemukan ilmu pengetahuan dan teknologi serta bidang pendidikan dan non kependidikan.
- 2) Penelitian dilakukan oleh Dosen dan/atau mahasiswa, baik secara individu maupun kelompok serta dapat melibatkan tenaga fungsional.
- 3) Penelitian dilakukan berdasarkan pada kaidah ilmiah dan etika keilmuan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- 4) Hasil penelitian wajib disebarluaskan dengan cara diseminarkan, dipublikasikan, dan/atau dipatenkan, kecuali hasil penelitian yang bersifat rahasia, mengganggu, dan/atau membahayakan kepentingan umum.

- 5) Hasil penelitian dipublikasikan dalam bentuk jurnal ilmiah nasional, jurnal ilmiah nasional terakreditasi, jurnal ilmiah internasional, buku, dan/atau bentuk publikasi ilmiah lainnya yang diakui oleh kementerian terkait.
- 6) Hasil penelitian yang memenuhi standar nasional dan/atau internasional diupayakan untuk memperoleh hak kekayaan intelektual.
- 7) Hasil penelitian dimanfaatkan untuk pengembangan pembelajaran, peningkatan kesejahteraan, perbaikan manajemen, serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi bidang pendidikan dan non pendidikan.
- 8) Penelitian dilaksanakan dan dikoordinasikan oleh lembaga yang memiliki fungsi penelitian.
- 9) Ketentuan lebih lanjut mengenai penelitian diatur dengan peraturan Rektor setelah mendapat pertimbangan Senat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Berdasarkan kebijakan umum di atas, USN Kolaka menetapkan kebijakan turunan dalam bentuk kebijakan perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan hasil penelitian

Kebijakan perencanaan Penelitian

- 1) Meningkatnya dukungan manajemen USN Kolaka untuk program penelitian
- 2) Meningkatnya produktivitas penelitian dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan USN Kolaka;
- 3) Meningkatnya produktivitas karya ilmiah berbasis penelitian di lingkungan USN Kolaka;
- 4) Adanya penelitian dan pengembangan penelitian unggulan di bidang ilmu-ilmu keislaman di USN Kolaka;
- 5) Tersedianya kecukupan fasilitas dan anggaran penelitian

- 6) Meningkatnya produktivitas kekayaan intelektual sivitas akademik di lingkungan USN Kolaka.
- 7) Menetapkan roadmap penelitian di lingkungan USN Kolaka;
- 8) Menetapkan fokus penelitian di lingkungan USN Kolaka.

Kebijakan pelaksanaan penelitian

Kebijakan pelaksanaan penelitian di USN KOLAKA dititikberatkan pada prinsip-prinsip efisiensi dan efektivitas. Oleh karena itu, kebijakan pelaksanaan penelitian di USN KOLAKA diatur melalui prosedur pelaksanaan sebagaimana berikut:

- 1) LPPM melakukan kegiatan sosialisasi program penelitian kepada seluruh sivitas akademika;
- 2) LPPM melaksanakan pelatihan penyusunan proposal;
- 3) LPPM melaksanakan pelatihan metodologi penelitian;
- 4) LPPM memberikan fasilitas sarana dan prasarana penelitian;
- 5) LPPM menerapkan sistem penelitian terhadap usulan penelitian yang diajukan oleh dosen;
- 6) Dosen mempresentasikan proposal penelitian di hadapan tim reviewer internal dan/atau eksternal yang ditunjuk oleh LPPM;
- 7) LPPM menentukan pedoman pelaksanaan penelitian;
- 8) LPPM melakukan perjanjian kerja sama dengan lembaga-lembaga penelitian yang relevan;

Kebijakan pelaporan penelitian

Setiap kegiatan penelitian wajib dilaporkan secara tertulis. Ketentuan-ketentuan berkenaan dengan pelaporan hasil penelitian di lingkungan USN Kolaka sebagai berikut:

- 1) Pasca kegiatan monitoring dan evaluasi, peneliti harus memperbaiki naskah laporan akhir penelitiannya sesuai dengan saran/masukan dari tim reviewer.
- 2) Peneliti wajib menyerahkan laporan akhir penelitian hasil perbaikan

kepada LPPM USN KOLAKA.

- 3) Penyerahan laporan paling lambat satu bulan setelah mendapat saran/masukan dari tim reviewer.
- 4) Laporan disusun dalam format dan sistematika yang telah ditentukan oleh LPPM.
- 5) Laporan diserahkan dalam bentuk hardcopy terjilid sebanyak (1 + jumlah peneliti) eksemplar dan softcopy dalam bentuk CD satu buah dengan format pdf dan Microsoft word.
- 6) Penyerahan laporan akhir penelitian harus disertai/dilampiri dengan:
 - a) Luaran wajib dari penelitian yang telah terbit (buku/artikel jurnal/makalah seminar hasil penelitian) sesuai standar tata tulis yang ditentukan oleh penerbit/jurnal/seminar/konferensi.
 - b) Laporan keuangan.
- 7) LPPM berhak untuk mempublikasikan laporan penelitian dalam bentuk elektronik maupun hardcopy.

B. Standar Penelitian

Standar penelitian yang ditetapkan USN KOLAKA terdiri atas: 1) Standar hasil penelitian; 2) Standar isi penelitian; 3) Standar proses penelitian; 4) Standar penilaian penelitian; 5) Standar peneliti; 6) Standar sarana dan prasarana penelitian; 7) Standar pengelolaan penelitian; dan 8) Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian. Penjelasan mengenai masing-masing standar adalah sebagai berikut:

1) Standar hasil penelitian:

- a) Hasil penelitian harus diarahkan untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan *agama* secara integratif serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing Perguruan tinggi tingkat nasional dan internasional.
- b) Hasil penelitian harus merujuk pada rencana induk penelitian

USN KOLAKA;

- c) Hasil penelitian dosen wajib diarahkan untuk pengembangan keilmuan sesuai dengan bidang ilmunya.
- d) Hasil penelitian tenaga kependidikan wajib diarahkan untuk pengembangan profesionalisme sesuai dengan bidang keahliannya.
- e) Hasil penelitian mahasiswa harus mengarah pada terpenuhinya capaian kompetensi lulusan.
- f) Hasil penelitian harus menjadi dasar bagi pengembangan proses pendidikan dan pengabdian masyarakat.
- g) Adanya publikasi hasil penelitian kepada masyarakat;
- h) Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia sekurang-kurangnya pada jurnal ber-ISSN;
- i) Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia sekurang-kurangnya pada jurnal nasional terakreditasi;
- j) Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia pada jurnal internasional bereputasi;

2) Standar isi penelitian:

- a) Penelitian harus dilakukan sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh LPPM, serta sesuai dengan kaidah-kaidah keilmuan dan etika dalam bidangnya masing-masing.
- b) Penelitian harus meliputi penelitian dasar dan terapan yang memuat prinsip-prinsip kemanfaatan, kemutakhiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang dan mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional.
- c) Isi penelitian dasar harus berorientasi pada hasil penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau teori baru.
- d) Isi penelitian terapan harus berorientasi pada hasil penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan

dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/ atau industri.

- e) Penelitian sebaiknya dilakukan secara multi dan lintas ilmu (interdisciplinary).
- f) Tema isi penelitian diarahkan pada tema arkan 2018 – 2028 yang dirujuk oleh LPPM institusi;
- g) Penelitian sebaiknya dilakukan sesuai dengan standar mutu penelitian nasional maupun internasional.

3) Standar proses penelitian:

- a) Proses penelitian harus dikembangkan, dikelola, dan dimanfaatkan mengikuti suatu ketentuan yang mencerminkan suatu peningkatan mutu yang berkelanjutan, serta mengedepankan prinsip efisiensi, akuntabilitas, dan efektivitas.
- b) Proses penelitian harus meliputi proses perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan.
- c) Proses penelitian harus memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik.
- d) Proses penelitian harus patuh terhadap norma agama dan masyarakat, memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.
- e) Adanya renstra penelitian untuk masa waktu 5 tahun yang dirujuk dari LPPM Institut;
- f) Dosen memiliki roadmap penelitian sesuai dengan bidang keahlian minimal untuk masa waktu 5 tahun;
- g) Menyelenggarakan kegiatan peningkatan kompetensi dosen dalam menyusun proposal hibah kompetisi nasional (klinik proposal) penelitian setiap tahun;

- h) Dosen mengikuti dan memenuhi pedoman/aturan, dan SOP kegiatan penelitian yang dibuat oleh LPPM dan/atau fakultas;
- i) Melakukan pendampingan kepada dosen dalam menyusun dan mengajukan proposal hibah kompetisi penelitian yang didanai oleh institut atau luar institut setiap tahun;
- j) Dosen mempresentasikan proposal penelitian di hadapan tim reviewer internal dan/atau eksternal yang ditunjuk oleh LPPM atau fakultas;
- k) Menjamin terjadinya peningkatan kualitas dan kuantitas kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh dosen setiap tahun;
- l) Menyelenggarakan kegiatan peningkatan kompetensi dosen dalam menulis dan mempublikasikan artikel ilmiah hasil penelitian setiap tahun;
- m) Melakukan monitoring pelaksanaan kegiatan penelitian oleh dosen yang mendapatkan hibah kompetisi penelitian dengan pendanaan dari institut atau luar institut setiap tahun;
- n) Proposal penelitian yang sesuai dengan panduan penulisan Institut;
- o) Mahasiswa harus melakukan penelitian dalam rangka menyelesaikan tugas akhir/skripsi dan harus mengarah pada terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan dan memenuhi ketentuan dan peraturan di Institut;
- p) Dosen dan mahasiswa harus melakukan penelitian yang terintegrasi dalam pembelajaran;

4) Standar penilaian penelitian:

- a) Perancangan penilaian penelitian harus disusun pada saat pembuatan program penelitian;
- b) Instrumen penilaian penelitian harus sahih dan handal;
- c) Penilai atau reviewer harus memenuhi kualifikasi keilmuan sesuai bidang yang dinilai;

- d) Bobot penyekoran komponen penilaian harus sesuai dengan bobot yang telah ditentukan;
- e) Hasil penilaian penelitian harus dinyatakan dalam formula yang ditetapkan;
- f) Kriteria penilaian untuk setiap proposal, proses, hasil penelitian dosen yang sesuai dengan aturan dan ditinjau secara periodic;
- g) Instrumen proses dan hasil penelitian yang dilakukan secara terintegrasi dengan kriteria edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan serta memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses penelitian untuk menilai kelayakan usulan, proses, hasil, dan luaran penelitian setiap tahun;
- h) Adanya aturan penilaian proposal, proses, hasil, dan luaran penelitian yang digunakan pada tahap desk evaluation proposal, seminar pembahasan proposal, penetapan penerima hibah penelitian, kontrak penelitian, penilaian kemajuan penelitian, dan pelaporan akhir penelitian setiap tahun;
- i) Mempunyai panduan instrument penelitian mahasiswa dalam rangka penyusunan laporan tugas akhir/skripsi;
- j) Adanya Tim penguji tugas akhir/skripsi;
- k) Membentuk tim penilai (reviewer) internal proposal hibah kompetisi penelitian setiap dilaksanakannya seleksi proposal penelitian;
- l) Memastikan pelaksanaan penilaian terhadap proses dan hasil penelitian dosen dan mahasiswa disesuaikan dengan standar hasil, standar isi dan standar proses penelitian;
- m) Melakukan penilaian proses dan hasil penelitian menggunakan metode dan instrument yang relevan, akuntabel, dan mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil penelitian;

5) Standar peneliti:

- a) Peneliti wajib menguasai metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan kedalaman penelitian;
- b) Peneliti memiliki cara pandang ilmiah dalam mengintegrasikan antara ilmu dan agama (Islam);
- c) Peneliti wajib memegang teguh nilai kejujuran dan keislaman, serta etika penelitian;
- d) Adanya aturan internal tentang kriteria minimal kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian;
- e) Semua dosen peneliti mempunyai roadmap penelitian dalam jangka waktu minimal 5 tahun;
- f) Adanya aturan Peneliti (dosen, kelompok dosen dan mahasiswa tugas akhir) yang mendapat hibah penelitian wajib memiliki kemampuan tingkat penguasaan metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian;
- g) Adanya aturan kemampuan tim peneliti ditentukan berdasarkan kualifikasi hasil penelitian sebelumnya;
- h) Adanya arah dalam bidang penelitian yang dapat dikembangkan menjadi penelitian tugas akhir mahasiswa;
- i) Adanya aturan pembimbing utama penelitian tugas akhir/skripsi;
- j) Mempunyai aturan tentang kemampuan tim peneliti untuk menentukan kewenangan melaksanakan penelitian;
- k) Adanya seleksi tim peneliti untuk hibah Nasional.

6) Standar sarana dan prasarana penelitian:

- a) Sarana dan prasarana penelitian wajib memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan

- b) Adanya standar minimal sarana dan prasarana untuk peneliti yang diperlukan untuk menunjang standar isi dan proses penelitian dalam rangka memenuhi standar hasil penelitian;
- c) Memenuhi sarana dan prasarana penelitian yang digunakan untuk memfasilitasi penelitian;
- d) Memenuhi sarana dan prasarana penelitian merupakan fasilitas perguruan tinggi yang digunakan untuk pengembangan proses pembelajaran integrasi dengan penelitian;
- e) Mengelola dan menerbitkan jurnal terakreditasi yang menjunjung etika ilmiah dan budaya mutu penerbitan artikel.

7) Standar pengelolaan penelitian:

- a) Menyusun dan mengembangkan Rencana Induk Penelitian yang sesuai dengan Renstra USN KOLAKA;
- b) Menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian;
- c) Memfasilitasi pelaksanaan penelitian dan diseminasi hasil penelitian yang telah dilakukan oleh dosen dan mahasiswa;
- d) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian;
- e) Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan kekayaan intelektual memberikan penghargaan kepada peneliti yang berprestasi minimal berupa sertifikat;
- f) Melaporkan kegiatan penelitian yang dikelolanya dan mengunggah ke pangkalan data pendidikan tinggi, dan
- g) Mendayagunakan sarana dan prasarana penelitian pada lembaga lain melalui program kerja sama penelitian.
- h) Pengelolaan penelitian harus mengikuti ketentuan Komisi Etik Penelitian (KEP)

- i) Menciptakan hubungan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kinerja serta hasil penelitian.
- j) Menjalin hubungan kerjasama dengan dunia industri sebagai landasan kerjasama secara proaktif.
- k) Menyediakan fasilitas dan pendanaan penelitian.
- l) Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti (pelatihan, seminar, loka karya)
- m) Memfasilitasi sistem penghargaan
- n) Mengembangkan paten hasil penelitian
- o) Mengkoordinasi penelitian interdisipliner yang melibatkan antar disiplin

8) Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian:

- a) Menentukan standar pendanaan dan pembiayaan penelitian
- b) Menyediakan dana penelitian internal.
- c) Mengupayakan pendanaan penelitian dari sumber lainnya.
- d) Menyediakan dana pengelolaan penelitian untuk membiayai manajemen penelitian yang terdiri atas seleksi proposal, pemantauan dan evaluasi, pelaporan penelitian, dan diseminasi hasil penelitian; peningkatan kapasitas peneliti; dan insentif publikasi ilmiah atau insentif kekayaan intelektual (KI);

C. Strategi Pencapaian Standar Penelitian

Untuk memastikan pencapaian standar yang ditetapkan, USN KOLAKA menetapkan beberapa strategi sebagai berikut:

1. Strategi untuk mencapai hasil penelitian, yaitu:

- a) Pengajuan penelitian dikelompokkan dalam kategori: pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan agama secara integratif, serta peningkatan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa sesuai rencana induk penelitian.

- b) Penelitian dilakukan secara individu, kolektif, atau kolaboratif antara dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa.
 - c) Pengajuan penelitian dosen disesuaikan dengan keilmuan ketua peneliti.
 - d) Pengajuan penelitian tenaga kependidikan disesuaikan dengan bidang keahlian ketua peneliti.
 - e) Pengajuan penelitian mahasiswa mengarah pada terpenuhinya capaian kompetensi lulusan.
 - f) Pelaksanaan penelitian harus mengacu kepada pedoman pelaksanaan penelitian yang telah ditetapkan oleh lembaga pengelola penelitian.
2. Strategi pencapaian isi penelitian adalah:
- a) Penyusunan, pengembangan, pemutakhiran Rencana Induk Penelitian secara berkesinambungan;
 - b) Sosialisasi Rencana Induk Penelitian
 - c) Sosialisasi pedoman penelitian
 - d) Review dan seleksi proposal penelitian
 - e) Review hasil penelitian
 - f) Publikasi hasil penelitian berupa buku, prosiding, jurnal nasional/internasional, dan HAKI/Paten.
3. Strategi pencapaian standar proses penelitian, yakni:
- a) Penyusunan dan pengembangan kebijakan sistem pengelolaan penelitian
 - b) Sosialisasi dan publikasi kebijakan sistem pengelolaan penelitian
 - c) Monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian untuk menjamin mutu penelitian
 - d) Pemantapan metodologi penelitian melalui workshop/seminar/diseminasi.

4. Strategi Pencapaian standar penilaian penelitian, yaitu:
 - a) Menyusun dan mengembangkan pedoman penilaian penelitian
 - b) Sosialisasi dan publikasi pedoman penilaian penelitian
 - c) Menggunakan form penilaian yang memuat prinsip penilaian edukatif, otentik, obyektif, akuntabel, dan transparan yang dilakukan secara terintegrasi.
 - d) Melaksanakan review/ujian/seminar proposal penelitian
 - e) Melaksanakan review/ujian/seminar hasil penelitian.
5. Strategi pencapaian standar peneliti, adalah:
 - a) Pelatihan Metodologi Penelitian
 - b) Pelatihan Penulisan Penelitian
 - c) Seminar Proposal dan Hasil Penelitian
6. Strategi pencapaian standar sarana dan prasarana penelitian, adalah:
 - a) Melakukan sosialisasi standar dan mengawasi serta mengevaluasi ketersediaan sarana dan prasarana dalam rangka pelaksanaan penelitian.
 - b) Mengajukan usulan pengembangan dan/atau pengadaan sarana dan prasarana penelitian
7. Strategi pencapaian standar pengelolaan penelitian, adalah:
 - a) Workshop penyusunan Renstra dan RIP USN KOLAKA
 - b) Peningkatan hubungan dan komunikasi antara institusi dengan stakeholder
 - c) Workshop penyusunan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian
 - d) Pelatihan Upgrading skill peneliti

8. Strategi pencapaian standar pembiayaan penelitian adalah:
- a) Melakukan sosialisasi Standar pembiayaan penelitian kepada seluruh sivitas akademika USN KOLAKA;
 - b) USN KOLAKA melalui SPI melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap kelayakan jumlah anggaran dan ketepatan waktu sesuai dengan syarat dan ketentuan yang berlaku.
 - c) USN KOLAKA berupaya untuk meningkatkan kerjasama dengan institusi atau lembaga lain untuk memperoleh dana hibah penelitian.
 - d) Pendanaan setiap kegiatan penelitian yang dibiayai USN KOLAKA mengikuti klasifikasi sebagai berikut:
 - (1) Penelitian Utama adalah penelitian dengan dukungan dana minimal Rp15 sampai dengan 20 juta.
 - (2) Penelitian Madya adalah penelitian dengan dukungan dana Rp10 juta sampai dengan Rp15 juta.
 - (3) Penelitian Muda adalah penelitian dengan dukungan dana Rp10 juta sampai dengan Rp15 juta
 - (4) Penelitian Pemula adalah penelitian dengan dukungan dana Rp5 juta sampai dengan Rp7,5 juta.
 - e) Pendanaan penelitian diberikan secara bertahap sesuai kemajuan proses penelitian yang diatur dalam urut Perintah Kerja LPPM.
 - f) Pendanaan penelitian USN KOLAKA pada tahun yang sama setiap peneliti hanya boleh terlibat dalam satu judul penelitian;

Strategi Perencanaan Penelitian

Perencanaan merupakan kegiatan memikirkan, mengidentifikasi, dan menetapkan program yang hendak dicapai, cara mencapainya, dan siap yang akan melakukan pencapaian tersebut. Dalam hal ini, kegiatan perencanaan USN KOLAKA terkait dengan penetapan standar penelitian adalah mencakup:

- 1) Menyusun renstra dan renop penelitian untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian di USN KOLAKA yang di dalamnya tercakup roadmap dan fokus penelitian.
- 2) Menerbitkan buku panduan penelitian sebagai panduan bagi sivitas akademika USN Kolaka Kolaka.
- 3) Melakukan sosialisasi buku panduan penelitian kepada para sivitas akademika USN Kolaka Kolaka.
- 4) Mengadakan pelatihan/workshop metodologi penelitian untuk para sivitas akademika USN Kolaka.

Strategi Pelaksanaan Penelitian

Untuk mencapai proses pelaksanaan penelitian:

- 1) Pelaksanaan penelitian wajib mengikuti buku panduan penelitian sebagai yang diterbitkan oleh LPPM USN KOLAKA
- 2) Pelaksanaan penelitian harus sejalan atau diarahkan dalam pencapaian visi dan misi USN KOLAKA
- 3) Pelaksanaan Penelitian yang dilakukan sivitas akademika USN KOLAKA harus taat etik yang diberlakukan di USN KOLAKA;
- 4) Pelaksanaan Penelitian mengikuti alur penelitian (SOP) dan kaidah ilmiah yang diberlakukan USN KOLAKA dan/ atau pemberi hibah.

Strategi Pelaporan penelitian

Pelaporan penelitian dilakukan dengan mengikuti:

- 1) Hasil penelitian yang masuk pada LPPM USN KOLAKA dilakukan pengkajian untuk memastikan kebenaran sistematika, konten, dan laporan keuangan selama pelaksanaan penelitian;
- 2) Sebagai bentuk pertanggungjawaban peneliti terhadap stakeholder, maka hasil penelitian yang sudah diverifikasi oleh LPPM kemudian diseminarkan.

- 3) LPPM USN Kolaka mengadakan publikasi penelitian dalam bentuk jurnal ilmiah nasional, jurnal ilmiah nasional terakreditasi, jurnal ilmiah internasional, buku, dan/atau bentuk publikasi ilmiah lainnya yang diakui oleh kementerian terkait.
- 4) Hasil penelitian yang memenuhi standar nasional dan/atau internasional diupayakan untuk memperoleh hak kekayaan intelektual (HaKI).
- 5) LPPM USN KOLAKA menjadikan hasil penelitian untuk pengembangan pembelajaran, peningkatan kesejahteraan, perbaikan manajemen, serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi bidang pendidikan dan non pendidikan.

D. Mekanisme Penetapan Standar Penelitian

Terdapat mekanisme penetapan standar penelitian yang dijalankan oleh USN KOLAKA, yang terdiri dari perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan .

Perencanaan Penelitian

Untuk menghasilkan kuantitas dan kualitas penelitian, USN KOLAKA melaksanakan perencanaan standar penelitian. Mekanisme yang ditempuh adalah:

- 1) LPPM melakukan analisis SWOT terkait penelitian pada periode sebelumnya;
- 2) LPPM menyusun *roadmap* penelitian yang diwajibkan diikuti oleh sivitas akademika USN KOLAKA;
- 3) LPPM menyusun tema penelitian berdasarkan *roadmap* yang dibuat;
- 4) LPPM menentukan rencana strategis penelitian untuk lima tahun ke depan;
- 5) LPPM menentukan arah dan fokus penelitian;
- 6) LPPM menyusun pedoman, panduan dan standar operasional prosedur (SOP) pelaksanaan penelitian

Pelaksanaan Penelitian

Mekanisme pelaksanaan penelitian di USN KOLAKA adalah:

- 1) Peneliti mengajukan usul kegiatan kepada prodi/fakultas;
- 2) Prodi/fakultas memeriksa substansi dan format, dan menyetujui atau memberikan saran perbaikan sesuai dengan bidang ilmu dan ketentuan yang berlaku;
- 3) Usul penelitian yang disetujui pihak prodi/fakultas diseminarkan di lingkungan prodi/fakultas pengusul untuk mendapat masukan dari *peers group*;
- 4) Usul penelitian yang telah diperbaiki diajukan ke kaprodi/dekan untuk dilanjutkan pada LPPM USN KOLAKA.
- 5) Sebelum kegiatan penelitian dilakukan, pengusul wajib menandatangani surat perjanjian penelitian di LPPM.
- 6) Pelaksana penelitian wajib melaksanakan kegiatan penelitian sesuai desain dan rencana yang telah dituangkan dalam usulan penelitian, serta mematuhi ketentuan-ketentuan yang tercantum dalam surat perjanjian penelitian.
- 7) Peneliti wajib mematuhi etika penelitian yang ditetapkan USN KOLAKA
- 8) Pada tengah program, peneliti wajib mengikuti monitoring dan evaluasi yang dilakukan oleh LPPM USN KOLAKA dan/atau institusi penyanggah dana di luar USN KOLAKA.
- 9) Pada akhir program, peneliti wajib menyerahkan laporan akhir penelitian, laporan penggunaan dana penelitian, dan luaran (output) sebagai tindak lanjut dari hasil pelaksanaan penelitian seperti yang dalam usulan penelitian.

Pelaporan hasil Penelitian

Mekanisme pelaporan hasil penelitian di USN KOLAKA adalah sebagai berikut :

- 1) Peneliti mengajukan permohonan laporan hasil penelitian kepada LPPM;
- 2) LPPM menyusun jadwal presentasi laporan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh dosen peneliti;
- 3) LPPM memfasilitasi hasil penelitian untuk dipublikasikan kepada masyarakat;
- 4) LPPM melakukan publikasi hasil penelitian sekurang-kurangnya pada jurnal ber-ISSN;
- 5) LPPM memfasilitasi publikasi hasil penelitian sekurang-kurangnya pada jurnal nasional terakreditasi;

BAB IV
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA, DAN
GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENGEMBANGAN
PENELITIAN

A. Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja

Untuk mewujudkan sasaran yang telah ditetapkan pada Bab III, maka Universitas Sembilanbelas November Kolaka menetapkan topik-topik penelitian yang menyangkut isu-isu strategis baik lokal, nasional maupun internasional sesuai dengan lingkungan internal (kelemahan dan kekuatan) dan lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) Universitas Sembilanbelas November Kolaka (USN Kolaka). Perumusan bidang unggulan dilakukan dengan mempertimbangkan kekuatan internal USN Kolaka dalam tiap bidang ilmu serta kondisi eksternal yang relevan yakni antara lain ketersediaan keragaman sumber daya alam berdasarkan letak geografis, kebutuhan masyarakat, dan tren perkembangan teknologi. Adapun 5 (lima) bidang unggulan sebagai berikut :

1. Pangan – Pertanian,
2. Energi – Energi Baru dan Terbarukan,
3. Teknologi Informasi dan Komunikasi,
4. Kemaritiman,
5. Pendidikan dan Pembangunan Sosial-Humaniora

Berdasarkan topik-topik penelitian tersebut maka dibuat program strategis untuk melaksanakan penelitian dalam rangka menjawab permasalahan-permasalahan yang ada. Program strategis memberikan koridor petunjuk perancangan sub-program, baik di tingkat institusi maupun unit kerja di bawahnya. Pada tingkat institusi, kegiatan-kegiatan yang direncanakan diturunkan dari setiap sub-program dan didasarkan pada hasil evaluasi diri institusi, sedangkan pada level lembaga, unit pelaksana teknis dan fakultas

diberikan kesempatan untuk menyusun kegiatannya berdasarkan hasil evaluasi diri masing-masing unit. Namun demikian, sub program yang dirancang di tingkat institusi dapat menjadi pijakan umum untuk mendesain kegiatan yang lebih spesifik berorientasi pada kebutuhan spesifik masing-masing unit kerja. Setiap sub program harus menyertakan deskripsi sasaran yang jelas dengan indikator (kuantitatif maupun kualitatif) pada saat sekarang (baseline), tahun sasaran jangka pendek dan jangka panjang.

Penyusunan kegiatan sebagai turunan sub-program, baik di tingkat institusi maupun unit kerja dibawahnya harus memperhatikan kaidah-kaidah teknis suatu kegiatan, yaitu antara lain: siap dan dapat dikerjakan, teranggarkan menurut standar pembiayaan yang berlaku di perguruan tinggi, mempunyai sasaran jelas yang hendak dicapai dengan indikator pencapaian secara kuantitatif. Indikator-indikator ini diupayakan dapat diukur secara kualitatif, walaupun indikator kualitatif dapat saja diterima. Untuk penggunaan indikator kualitatif, maka pihak manajemen perlu menyediakan instrumen pengukuran yang menjelaskan bagaimana proses pencapaiannya. Setiap perencanaan kegiatan harus menyertakan deskripsi yang jelas dengan indikator (kuantitatif maupun kualitatif) pada saat sekarang (baseline), tahun sasaran jangka pendek dan jangka panjang.

LP2M-PMP USN Kolaka sebagai unit kerja penelitian USN Kolaka memiliki misi untuk mewujudkan visi USN Kolaka terkait bidang penelitian. Misi tersebut telah dijelaskan pada Bab 3. Untuk mengembangkan penelitian USN Kolaka, yang menjadi misi prioritas LP2M-PMP USN Kolaka adalah misi Mengembangkan riset dasar dan terapan yang unggul bermartabat di bidang Sains dan Teknologi. Misi ini memiliki 3 program strategis yang dijelaskan pada bagian ini, dan keberhasilan pelaksanaannya ditunjukan oleh seberapa besar hasil dicapai dengan membuat Key Performance Indikator berupa Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP)

Universitas Sembilanbelas November Kolaka 2022-2026.

Program Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian

1. Tujuan : Menghasilkan riset dasar yang unggul bermartabat bagi pengembangan sains dan teknologi
2. Sasaran: Meningkatnya Jumlah Riset Dasar Yang Bermutu Tinggi
3. Kegiatan:
 - A. Kategori Penelitian Dosen Universitas Sembilanbelas NovemberKolaka
 - 1) Penelitian Unggulan Universitas Sembilanbelas November Kolaka
 - 2) Penelitian Percepatan Guru Besar
 - 3) Penelitian Percepatan Inovasi
 - 4) Penelitian Bidang Ilmu
 - 5) Penelitian Terapan
 - 6) Penelitian Dosen Muda
 - B. Kategori Penelitian Desentralisasi
 - 1) Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)
 - 2) Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)
 - 3) Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)
 - C. Kategori Penelitian Kompetitif Nasional
 - 1) Penelitian Dasar (PD)
 - 2) Penelitian Terapan (PT)
 - 3) Penelitian Pengembangan (PP)
 - 4) Penelitian Pascasarjana (PPS)
 - 5) Insinas Pratama Individu
 - 6) Insinas Pratama Kemitraan
 - 7) Insinas Pratama Konsorsium
 - 8) Calon Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (CPPBT)
 - 9) Riset Inovatif Produktif (Rispro)
 - D. Kategori Penelitian Penugasan
 - 1) Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)
 - 2) Kajian Kebijakan Strategis (KKS)
 - 3) World Class Research (WCR)
 - 4) World Class Professor (WCP)
4. Indikator Kinerja Utama (IKU):
 - a. Jumlah perolehan dana penelitian
 - b. Jumlah judul penelitian

- c. Jumlah guru besar yang terlibat penelitian
- d. Jumlah artikel yang diterbitkan internasional dan nasional
- e. Jumlah sitasi dari artikel yang diterbitkan
- f. Jumlah dosen yang terlibat penelitian
- g. Jumlah mahasiswa yang terlibat penelitian

Program Peningkatan Jumlah dan Mutu Publikasi Ilmiah

1. Tujuan : Menyebarkan hasil riset melalui berbagai media Nasional dan Internasional
2. Sasaran: Meningkatnya Jumlah dan Mutu Publikasi Hasil Riset
3. Kegiatan:
 - a. Penerbitan jurnal dan prosiding
 - b. Seminar proposal dan hasil penelitian
4. Indikator Kinerja Utama (IKU):
 - a. Jumlah Publikasi Internasional
 - b. Jumlah Publikasi Jurnal Nasional
 - c. Jumlah HKI yang di Daftarkan
 - d. Jumlah Penelitian yang di manfaatkan Masyarakat
 - e. Jumlah Prototipe Industri
 - f. Jumlah Prototipe R&D
 - g. Jumlah Sitasi Karya Ilmiah
 - h. Jumlah Pusat Unggulan Iptek
 - i. Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi
 - j. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global

Program Pengembangan Jaringan Kerjasama Penelitian

1. Tujuan : Mengembangkan riset terapan yang unggul bermartabat bagi industri dan masyarakat
2. Sasaran: Meningkatnya Jumlah Riset Terapan Yang Adaptif dan Komersial
3. Kegiatan:
 - a. Penelitian kerjasama dengan industri/swasta
 - b. Penelitian kerjasama dengan Pemerintah
 - c. Penelitian kerjasama internasional
4. Indikator Kinerja Utama (IKU):

Jumlah raihan dana penelitian kerjasama

- 1) Perolehan dana penelitian kerjasama dengan industri/swasta dan pemerintah
- 2) Perolehan dana penelitian kerjasama dengan instansi internasional
- b. Jumlah judul penelitian kerjasama

- 1) Penelitian kerjasama dengan industri/swasta
- 2) Penelitian kerjasama dengan Pemerintah
- 3) Penelitian kerjasama internasional
- c. Jumlah instansi yang terlibat penelitian kerjasama
 - 1) Jumlah instansi luar negeri yang terlibat
 - 2) Jumlah instansi nasional yang terlibat
 - 3) Jumlah instansi daerah Sulawesi Tenggara yang terlibat
 - 4) Jumlah instansi industri/swasta yang terlibat
 - 5) Jumlah instansi pemerintah yang terlibat

Indikator kinerja penelitian USN Kolaka yang ditargetkan akan dicapai pada periode 2022-2026 tersaji pada tabel berikut.

Tabel 4.1 Indikator Kinerja berdasarkan Program Strategis Renstra Universitas Sembilanbelas November Kolaka 2022- 2026

No	Program Strategies, Indikator Kinerja	Tahun 2021	Target				
			2022	2023	2024	2025	2026
1.	Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian						
1.1	Jumlah raihan dana penelitian (Rp)	1M	1.2M	1.5M	1.7M	2M	2.5M
1.2	Jumlah judul penelitian	50	60	75	85	100	125
1.3	Jumlah guru besar yang terlibat penelitian	55%	60%	65%	70%	75%	90%
1.4	Jumlah dosen yang terlibat penelitian	55%	60%	65%	70%	75%	80%
1.5	Jumlah mahasiswa yang terlibat penelitian	25%	30%	35%	40%	45%	50%
2	Peningkatan Jumlah dan Mutu Publikasi Ilmiah						
2.1	Jumlah publikasi internasional						
2.2	Jumlah publikasiJurnal Nasional	50	60	75	85	100	125
2.3	Jumlah HKI yang di Daftarkan	55%	60%	65%	70%	75%	90%
2.4	Jumlah Penelitian yang di dimanfaatkan Masyarakat	55%	60%	65%	70%	75%	80%
2.5	Jumlah Prototipe Industri	25%	30%	35%	40%	45%	50%

2.6	Jumlah Prototipe R & D	50	60	75	85	100	125
2.7	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	55%	60%	65%	70%	75%	90%
2.8	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	55%	60%	65%	70%	75%	80%
2.9	Jumlah ProdukInovasi						
2.10	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global						
3	Pengembangan Jaringan Kerjasama Penelitian						
3.1	Jumlah raihan dana penelitian kerjasama						
3.1.a	Raihan dana penelitian kerjasamadengan industri/ swasta dan Pemerintah	50	60	75	85	100	125
3.1.b	Raihan dana penelitian kerjasama dengan instansi internasional	55%	60%	65%	70%	75%	90%
3.2	Jumlah judul penelitian kerjasama						
3.2.a	Penelitian kerjasama dengan industri/swasta	50	60	75	85	100	125
3.2.b	Penelitian kerjasama dengan Pemerintah	55%	60%	65%	70%	75%	90%
3.2.c	Penelitian kerjasama internasional	55%	60%	65%	70%	75%	80%
3.3	Jumlah instansi yang terlibat penelitian kerjasama						
3.3.a	Jumlah instansi luar negeri yang terlibat	50	60	75	85	100	125
3.3.b	Jumlah instansi nasional yang terlibat	55%	60%	65%	70%	75%	90%
3.3.c	Jumlah instansi daerah Sulawesi Tenggara yangterlibat	55%	60%	65%	70%	75%	80%
3.3.d	Jumlah instansi industri/ swasta yang terlibat	50	60	75	85	100	125
3.3.e	Jumlah instansi pemerintah yang terlibat	55%	60%	65%	70%	75%	90%

A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

1. Tujuan tahun 2020 - 2024

a. Tujuan Umum

Memberi arah dan sebagai acuan kegiatan penelitian di USN Kolaka.

b. Tujuan Khusus

- 1) Terlaksananya manajemen penelitian yang terstruktur, transparan dan akuntabel serta sesuai dengan standar nasional dan internasional
- 2) Tersusun dan terlaksananya *roadmap* penelitian yang bersifat multi disiplin ilmu yang menunjang pembangunan berkelanjutan di USN Kolaka baik bersifat regional, nasional, maupun global
- 3) Meningkatnya partisipasi seluruh dosen agar dapat melaksanakan penelitian serta publikasi ilmiah sesuai dengan kepakarannya baik yang dilakukan oleh internal maupun kerjasama dengan *stakeholders*
- 4) Meningkatnya publikasi dosen dalam jurnal ilmiah
- 5) Meningkatnya proses diseminasi berupa teknologi tepat guna, model/*Prototype/Desain/Karya seni/ Rekayasa Sosial*

2. Sasaran Pelaksanaan

LPPM-PMP USN Kolaka dengan tema besarnya “*Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah Pesisir Sulawesi Tenggara secara Berkelanjutan*”. Untuk mencapai hal tersebut harus ada, sinkronisasi, sinergitas dan integrasi dari seluruh sivitas akademika USN Kolaka untuk saling mendukung dan bergerak bersama secara komprehensif dan berkesinambungan dalam rangka mensukseskan kegiatan yang direncanakan.

Upaya yang dilaksanakan oleh LPPM-PMP USN KOLAKA untuk mencapai tujuan dan program tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Akselerasi peningkatan kompetensi dan kualitas sumber daya manusia.

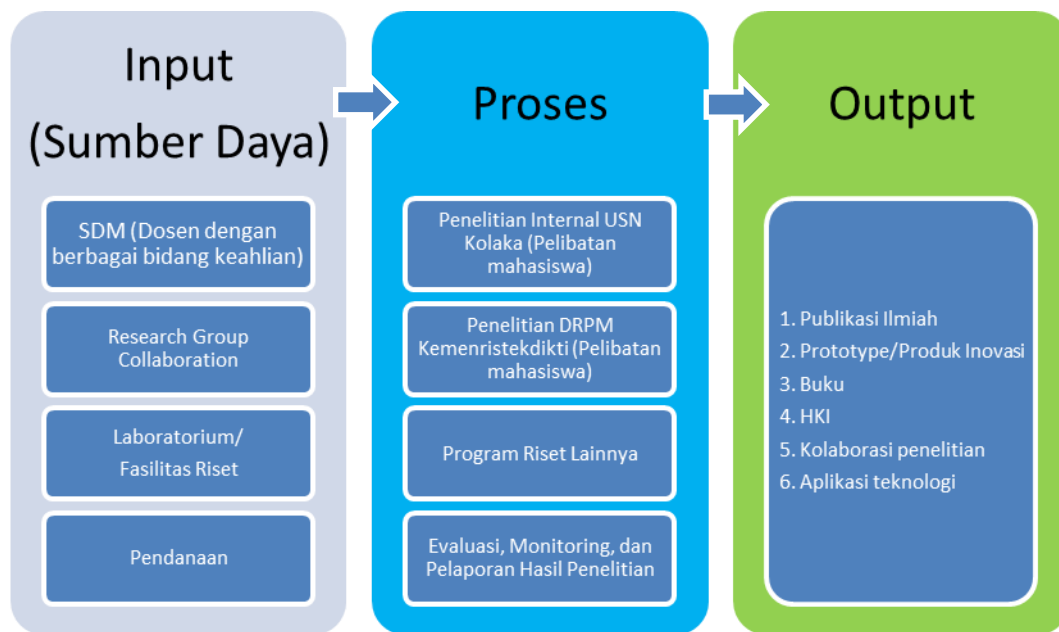
- b. Pengembangan teknologi informasi secara terpadu.
- c. Pengembangan kerjasama dan jejaring dengan pihak yang kompeten baik dalam maupun luar negeri
- d. Memfasilitasi akses sumber dana baik dari pemerintah maupun swasta guna mendukung kegiatan penelitian
- e. Memfasilitasi pemberian penghargaan secara proporsional dan profesional
- f. Publikasi hasil penelitian melalui jurnal ilmiah
- g. Mendorong terwujudnya jurnal ilmiah yang terakreditasi
- h. Pengembangan bahan ajar yang dipadukan dengan kegiatan penelitian
- i. Mendiseminasikan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam kegiatan penelitian

Dalam melaksanakan segala upaya yang telah direncanakan ini, segenap sivitas akademika USN KOLAKA mempunyai kekuatan yang tidak dimiliki oleh institusi lain dan kekuatan ini senantiasa dikelola dengan baik sebagai *frame of reference* dalam mengembangkan dan mencapai tujuan yang ingin dicapai. Kekuatan tersebut adalah 8 (tujuh) tata nilai kerja, yaitu: 1) komitmen tinggi, 2) kekeluargaan, 3) transparansi, 4) ikhlas, 5) loyal, 6) mengutamakan kebenaran dan kejujuran, 7) konsisten, dan 8) pengabdian kepada almamater.

Tata nilai kerja ini memberikan spirit dan semangat yang luar biasa sebagai energi dalam mengabdikan IPTEKS untuk kemajuan dan kejayaan USN KOLAKA dan bangsa Indonesia.

3. Strategi Pengembangan dan Kebijakan Unit Kerja

Strategi pengembangan penelitian Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat (LPPM-PMP) USN KOLAKA berdasarkan kepada manajemen organisasi dan standar mutu penelitian yang meliputi *input*, proses, dan *output*. Secara detail strategi pengembangan penelitian dapat dilihat pada gambar 1.



Gambar 1. Strategi Pengembangan Penelitian

Strategi pengembangan manajemen organisasi penelitian menyesuaikan dengan visi, misi, tujuan dan sasaran institusi dengan memegang teguh enam tata nilai kerja USN KOLAKA yaitu **BERLIAN CEMERLANG** (Bertanggungjawab, Disiplin, Amanah, Cepat, Cepat, dan Meringankan). Pengembangan manajemen organisasi dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab, menjunjung tinggi nilai-nilai kebenaran dan kejujuran, serta musyawarah untuk mufakat.

Strategi pengembangan input penelitian meliputi program penelitian, pengembangan sumber daya manusia, pengembangan sarana dan prasarana, pengembangan teknologi informasi, pendanaan, kerjasama dan jejaring, kuantitas dan kualitas usulan penelitian, dan potensi yang dimiliki.

Strategi pengembangan proses penelitian diarahkan pada kualitas dan prosedur perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian yang intensif dan dapat dipertanggungjawabkan, evaluasi dan pemantauan penelitian untuk menjamin kualitas penelitian serta pelaporan yang tepat waktu dengan validitas yang dipercaya.

Strategi pengembangan *output* penelitian ditetapkan sesuai

dengan hasil dan dana yang tersedia dalam bentuk publikasi ilmiah, penyusunan bahan ajar, dan *prototype* sehingga menghasilkan dampak (*outcome*) yang baik pada keilmuan, pengembangan insitusi maupun manfaatnya bagi masyarakat.

B. Formulasi Strategi Pengembangan

1. Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan kelembagaan penelitian adalah sebagai berikut:
 - a. Perlunya ditetapkan arah dan rencana penelitian 5 tahun mendatang yang dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian USN KOLAKA direalisasikan melalui rencana strategis dan rencana operasional.
 - b. Semua tahapan penelitian mulai dari *input*, proses dan *output* harus dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab, menjunjung tinggi nilai-nilai kebenaran dan kejujuran, serta musyawarah untuk mufakat.
 - c. RIP USN KOLAKA akan diperbaiki dan disusun ulang untuk mendapatkan manfaat yang sebesar-besarnya baik sebelum atau sesudah masa 5 tahun berakhir.
2. Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan *input* penelitian yaitu:
 - a. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber daya peneliti serta mendorong minat mengabdikan
 - b. Mendorong kerjasama nasional dan internasional untuk memperbaiki kualitas penelitian ditinjau dari sisi sarana dan prasarana, keilmuan, serta dana penelitian
 - c. Memberikan informasi berkala mengenai kemudahan pengajuan proposal penelitian
 - d. Membuat pusat informasi hibah penelitian sebagai bagian dalam kolom website
 - e. Memberikan pelatihan penyusunan proposal untuk meningkatkan kualitas penelitian dan akses dana penelitian

3. Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan proses penelitian yaitu:
 - a. Proposal penelitian sebelum diajukan dibahas (review) terlebih dahulu pada tingkat LPPM-PMP untuk mendapatkan masukan dari ahli sesama bidang ilmu dan melakukan revisi sehingga dihasilkan proposal yang berkualitas dan bebas plagiarisme.
 - b. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian oleh peneliti.
 - c. Pelibatan mahasiswa dalam pelaksanaan kegiatan penelitian
 - d. Melakukan seleksi secara terstruktur terhadap proposal penelitian yang diajukan.
 - e. Hasil yang diperoleh dilaporkan tepat waktu dan disiapkan luarannya seperti artikel ilmiah, referensi penyusunan buku ajar, produk dan sebagainya.
4. Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan *output* penelitian yaitu :
 - a. Luaran penelitian harus dijelaskan pada waktu penandatanganan kontrak penelitian dan harus disampaikan pada saat akhir penelitian.
 - b. Perlu adanya pemberian *reward* bagi peneliti yang telah melakukan penelitian dengan hasil yang baik.
 - c. Perlu adanya hibah bagi peneliti yang akan melakukan publikasi hasil penelitian dalam jurnal ilmiah
 - d. Perlu adanya *reward* bagi peneliti yang berhasil mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi atau jurnal internasional.
 - e. Perlu pengembangan jurnal ilmiah nasional.

BAB V

PELAKSANAAN DAN RENCANA PENCAPAIAN PROGRAM STRATEGIS

A. Pelaksanaan Renstra Penelitian

Berdasarkan penjelasan pada bab-bab sebelumnya, maka pelaksanaan Renstra Penelitian USN Kolaka 2020-2024 dilakukan dengan memperhatikan kekuatan yang dimiliki untuk meraih peluang-peluang yang ada khususnya peluang mendapatkan pendanaan dan kerja sama eksternal USN Kolaka. Di samping itu, USN Kolaka juga melakukan kegiatan penguatan kelembagaan yang dapat meminimalisir kelemahan yang dimiliki sehingga dapat menghadapi tantangan eksternal, khususnya dalam masalah persaingan atau kompetisi dalam bidang penelitian. Pelaksanaan program-program strategis penelitian dapat dilakukan melalui berbagai jalan, antara lain:

1. Dosen secara individual maupun kelompok dalam satu disiplin ilmu
2. Kolaborasi antar dosen lebih dari satu disiplin ilmu,
3. Pusat penelitian/studi/kajian/pengembangan serta laboratorium yang ada di lingkungan USN Kolaka, dan
4. Kolaborasi dengan dosen dari PT atau instansi lain

Selain itu, USN Kolaka juga melakukan pengembangan dan penyesuaian skema penelitian yang didanai internal yang memungkinkan pelaksanaan penelitian mulai dari tahap atau level penelitian, yaitu:

1. Riset dasar (dengan tingkat kesiapterapan teknologi (TKT) skala: 1-3),
2. Riset terapan (dengan tingkat kesiapterapan teknologi (TKT) skala: 4-6), dan
3. Riset dasar (dengan tingkat kesiapterapan teknologi (TKT) skala: 7-9).

Skema-skema tersebut yaitu: (1) penelitian dasar (PD), (2) penelitian

terapan (PT), (3) penelitian pengembangan (PPe), (4) penelitian unggulan universitas (PPU), (5) penelitian unggulan program studi (PUPS), (6) penelitian unggulan pusat (PUP), (7) penelitian kerjasama luar negeri (PKLN), (8) penelitian payung (PPa), (9) penelitian inovatif berpotensi paten (PIPP), dan (10) penelitian kerjasama kelembagaan (PKK).

B. Sistem Manajemen Penelitian

Sistem manajemen penelitian disusun dengan berdasarkan pada kebutuhan standardisasi pengelolaan penelitian baik dalam persiapan, pelaksanaan, sampai pasca penelitian. Sistem ini mencakup kelembagaan dan sistem informasi.

1. Lembaga Penelitian dan Perngabdian Kepada Masyarakat (LPPM)

LPPM bertindak sebagai pengelolaan penelitian di USN Kolaka baik dana internal maupun eksternal. Selain itu, LPPM juga bertanggungjawab dalam memajukan dan mengembangkan kegiatan penelitian di USN KOLAKA melalui berbagai program dan perangkat-perangkatnya.

2. Sistem Informasi Manajemen Penelitian Internal (SIMPEL)

SIMPEL merupakan sistem yang dikembangkan oleh LPPM USN Kolaka sebagai perangkat pengelolaan pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen di USN Kolaka, mulai pendaftaran proposal sampai dengan laporan akhir. SIMPEL akan dikembangkan sebagai database penelitian sehingga dimungkinkan dijadikan sumber data untuk analisis keunggulan riset dan peluang kolaborasi multidisiplin.

3. Standar Penelitian

Standar penelitian yang dikembangkan di USN Kolaka mengikuti standar penelitian yang dibuat oleh DRPM Kemenristekdikti, yang meliputi delapan standar, yaitu: (a) Standar hasil penelitian, (b) Standar isi penelitian, (c) proses penelitian, (d) Standar penilaian penelitian. (e) Standar peneliti, (f) Standar sarana dan prasarana

penelitian, (g) Standar pengelolaan penelitian, dan (h) Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian. (Sumber: Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat DRRPM Kemenristekdikti edisi XII, 2018: 3-4).

C. Pendanaan Penelitian

Pendanaan penelitian USN Kolaka dibagi berdasarkan dua sumber yaitu internal USN Kolaka dan eksternal USN Kolaka. Dana internal USN Kolaka berasal dari Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga (RKA- KL) USN Kolaka dan dana mandiri peneliti. Penggunaan dana penelitian dari RAPB USN Kolaka ini: (1) pendanaan kegiatan penelitian itu sendiri dan (2) pembiayaan pengelolaan kegiatan penelitian sehingga tidak memakai dana penelitian. Sedangkan dana eksternal terdiri dari sumber dana:

1. DRPM Kemenristekdikti
2. Kementerian lain
3. Pemerintah Daerah (Kabupaten/Provinsi)
4. Industri/Mitra Industri
5. Kolaborasi dengan PT lain
6. Luar Negeri.

D. Estimasi dan Sumber Anggaran Penelitian

Universitas Sembilanbelas November Kolaka berkomitmen untuk mewujudkan terealisasinya Renstra Penelitian USN Kolaka dari berbagai sumber dana penelitian baik dari internal maupun eksternal sebagaimana diuraikan di atas. Estimasi perolehan dana penelitian dari berbagai sumber pendanaan tersebut disajikan pada Tabel 5.1. di bawah.

Tabel 5.1. Rencana Pendapatan Dana Penelitian 2020-2024

No	Sumber Dana	Perolehan Dana (Juta Rupiah)				Jumlah
		2020	2021	2023	2022	
1	DRPM Kemenristekdikti					

2	Kementerian lain					
3	Pemerintah Daerah					
4	Industri/Mitra Industri					
5	Kolaborasi dengan PT lain					
6	Luar Negeri.					
Total Anggaran						

A. Sasaran

Sasaran penelitian USN KOLAKA yaitu pengembangan dan diseminasi IPTEKS yang berwawasan lingkungan dalam rangka pemecahan masalah yang dihadapi oleh masyarakat dan pemangku kepentingan dengan berbasis kearifan lokal dan dilaksanakan secara berkelanjutan.

Sasaran program strategis penelitian USN KOLAKA adalah sebagai berikut:

- 1) Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumber daya peneliti profesional;
- 2) Meningkatnya kualitas pengelolaan manajemen penelitian, inovasi dan pengembangan terutama di lingkungan USN KOLAKA;
- 3) Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional dan internasional, hak kekayaan intelektual (HKI) dan paten USN KOLAKA.
- 4) Meningkatnya keterlibatan peneliti dalam seminar/pertemuan/konferensi nasional dan internasional
- 5) Meningkatnya kuantitas dan kualitas konsorsium keilmuan.

Adapun sasaran program strategi dan Indikator kinerja penelitian USN KOLAKA adalah sebagaimana ditampilkan pada tabel 4.1 berikut.

Tabel 4.1 Program strategis dan indikator kinerja

No	sasaran	Indikator kinerja
(1)	(2)	(3)
1	Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumberdaya peneliti profesional;	40% Peneliti USN KOLAKA memiliki kemampuan metodologi riset dasar
		40% Peneliti USN KOLAKA memiliki kemampuan metodologi riset terapan
		Melakukan penelitian setiap satu semester sekali Melakukan publikasi hasil penelitian kepada masyarakat
2	Meningkatnya kualitas pengelolaan manajemen riset, inovasi dan pengembangan terutama di lingkungan USN KOLAKA;	LPPM USN KOLAKA memiliki roadmap penelitian
		Menyusun dan mengembangkan Rencana Induk Penelitian yang sesuai dengan Renstra KOLAKA
		Menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian;
		Memfasilitasi pelaksanaan penelitian dan diseminasi hasil penelitian yang telah dilakukan oleh dosen dan mahasiswa;
		Melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian;
		Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan kekayaan intelektual memberikan penghargaan kepada peneliti yang berprestasi minimal berupa sertifikat;
		Melaporkan kegiatan penelitian yang dikelolanya dan mengunggah ke pangkalan data pendidikan tinggi
		Mendayagunakan sarana dan prasarana penelitian pada lembaga lain melalui program kerja sama penelitian.
		Pengelolaan penelitian harus mengikuti ketentuan Komisi Etik Penelitian (KEP)
		Menciptakan hubungan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kinerja serta hasil penelitian.
		Menjalin hubungan kerjasama dengan dunia industri sebagai landasan kerjasama secara proaktif.
		Menyediakan fasilitas dan pendanaan penelitian.
		Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti (pelatihan, seminar, lokakarya)

		Memfasilitasi sistem penghargaan
		Mengembangkan paten hasil penelitian
		Mengkoordinasi penelitian interdisipliner yang melibatkan antar disiplin
3	Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal	Publikasi ilmiah pada jurnal institusi
		Publikasi ilmiah pada jurnal nasional
		Publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi
	nasional dan internasional, hak kekayaan intelektual (HKI) dan paten USN KOLAKA.	Publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi
		Meningkatnya jumlah hak kekayaan intelektual (HKI)
		Meningkatnya jumlah hak paten
		Meningkatnya jumlah produk teknologi tepat guna
		Meningkatnya desain/karya seni/rekaya sosial
		Meningkatnya jumlah karya buku/bahan ajar ber ISBN
4	Meningkatnya keterlibatan peneliti dalam seminar/pertemuan/konferensi nasional dan internasional	Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan seminar tingkat lokal
		Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan seminar tingkat nasional
		Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan seminar tingkat internasional
		Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan konferensi tingkat lokal
		Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan konferensi tingkat nasional
		Meningkatnya jumlah dosen USN KOLAKA yang terlibat dalam kegiatan konferensi tingkat internasional
5	Meningkatnya kuantitas dan kualitas konsorsium keilmuan.	Adanya konsorsium keilmuan di tingkat lokal USN KOLAKA setiap 1 tahun sekali
		Adanya konsorsium keilmuan di tingkat zona pantura setiap 1 tahun sekali

Pelaksanaan rencana strategis dan pencapaian penelitian USN KOLAKA berdasarkan perubahan yang merujuk pada ARKAN Diktis Kemdikbudristek RI dapat ditampilkan dalam tabel 4.2

B. Pencapaian Indikator Kinerja berdasarkan Standar

Seluruh kegiatan penelitian di USN KOLAKA dalam jangka waktu lima tahun ke depan direncanakan akan mencapai indikator kinerja penelitian seperti tercantum pada Tabel 4.2. di bawah ini.

Tabel 2. Indikator Kinerja Penelitian USN KOLAKA 2020-2024

No	Standar	Indikator Kinerja Utama (IKU)	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7	8
	Hasil	1. Hasil penelitian harus diarahkan untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan agama secara integratif serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing Perguruan tinggi tingkat nasional dan internasional. 2. Hasil penelitian harus merujuk pada rencana induk penelitian USN 3. Hasil penelitian dosen wajib diarahkan untuk pengembangan keilmuan sesuai dengan bidang ilmunya.					
		4. Hasil penelitian tenaga kependidikan wajib diarahkan untuk pengembangan profesionalisme sesuai dengan bidang keahliannya. 5. Hasil penelitian mahasiswa harus mengarah pada terpenuhinya capaian kompetensi lulusan. 6. Hasil penelitian harus menjadi dasar bagi pengembangan proses pendidikan dan pengabdian masyarakat.					
		7. Adanya publikasi hasil penelitian kepada masyarakat;					

		8. Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia sekurang-kurangnya pada jurnal ber-ISSN; 9. Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia sekurang-kurangnya pada jurnal nasional terakreditasi; 10. Fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia pada jurnal internasional bereputasi;					
	Hasil	1. Penelitian harus dilakukan sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh LPPM, serta sesuai dengan kaidah-kaidah keilmuan dan etika dalam bidangnya masing-masing. 2. Penelitian harus meliputi penelitian dasar dan terapan yang memuat prinsip-prinsip kemanfaatan, kemutakhiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang dan mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional. 3. Isi penelitian dasar harus berorientasi pada hasil penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau teori baru. 4. Isi penelitian terapan harus berorientasi pada hasil penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/ atau industri. 5. Penelitian sebaiknya dilakukan secara multi dan lintas ilmu					

		(interdisciplinary). 6. Tema isi penelitian diarahkan pada tema arkan 2018 – 2028 yang dirujuk oleh LPPM institusi; 7. Penelitian sebaiknya dilakukan sesuai dengan standar mutu penelitian nasional maupun internasional.					
	Proses	1. Proses penelitian harus dikembangkan, dikelola, dan dimanfaatkan mengikuti suatu ketentuan yang mencerminkan suatu peningkatan mutu yang berkelanjutan, serta mengedepankan prinsip efisiensi, akuntabilitas, dan efektivitas. 2. Proses penelitian harus meliputi proses perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan. 3. Proses penelitian harus memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik. 4. Proses penelitian harus patuh terhadap norma agama dan masyarakat, memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan. 5. Adanya rencana penelitian untuk masa waktu 5 tahun yang dirujuk dari LPPM Institut;					

		6. Dosen memiliki roadmap penelitian sesuai dengan bidang keahlian minimal untuk masa waktu 5 tahun; 7. Menyelenggarakan kegiatan peningkatan kompetensi dosen dalam menyusun proposal hibah kompetisi nasional (klinik proposal) penelitian setiap tahun; 8. Dosen mengikuti dan memenuhi pedoman/aturan, dan SOP kegiatan penelitian yang dibuat oleh LPPM dan/atau fakultas; 9. Melakukan pendampingan kepada dosen dalam menyusun dan mengajukan proposal hibah kompetisi penelitian yang didanai oleh institut atau luar institut setiap tahun; 10. Dosen mempresentasikan proposal penelitian di hadapan tim reviewer internal dan/atau eksternal yang ditunjuk oleh LPPM atau fakultas; 11. Menjamin terjadinya peningkatan kualitas dan kuantitas kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh dosen setiap tahun; 12. Menyelenggarakan kegiatan peningkatan kompetensi dosen dalam menulis dan mempublikasikan artikel ilmiah hasil penelitian setiap tahun; 13. Melakukan monitoring pelaksanaan kegiatan penelitian oleh dosen yang mendapatkan hibah kompetisi penelitian dengan pendanaan dari institut atau luar institut setiap tahun; 14. Proposal penelitian yang					
--	--	---	--	--	--	--	--

		sesuai dengan panduan penulisan Institut;					
	Penilaian	1. Perancangan penilaian penelitian harus disusun pada saat pembuatan program penelitian; 2. Instrumen penilaian penelitian harus sahih dan handal; 3. Penilai atau reviewer harus memenuhi kualifikasi keilmuan sesuai bidang yang dinilai; 4. Bobot penyekoran komponen penilaian harus sesuai dengan bobot yang telah ditentukan;					
		5. Hasil penilaian penelitian harus dinyatakan dalam formula yang ditetapkan; 6. Kriteria penilaian untuk setiap proposal, proses, hasil penelitian dosen yang sesuai dengan aturan					

		dan ditinjau secara periodik; 7. Instrumen proses dan hasil penelitian yang dilakukan secara terintegrasi dengan kriteria edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan serta memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses penelitian untuk menilai kelayakan usulan, proses, hasil, dan luaran penelitian setiap tahun; 8. Adanya aturan penilaian proposal, proses, hasil, dan luaran penelitian yang digunakan pada tahap desk evaluation proposal, seminar pembahasan proposal, penetapan penerima hibah penelitian, kontrak penelitian, penilaian kemajuan penelitian, dan pelaporan akhir penelitian setiap tahun; 9. Mempunyai panduan instrument penelitian mahasiswa dalam rangka penyusunan laporan tugas akhir/skripsi; 10. Adanya Tim penguji tugas akhir/skripsi; 11. Membentuk tim penilai (reviewer) internal proposal hibah kompetisi penelitian setiap dilaksanakannya seleksi proposal penelitian; 12. Memastikan pelaksanaan penilaian terhadap proses dan hasil penelitian dosen dan mahasiswa disesuaikan dengan standar hasil, standar isi dan standar proses penelitian; 13. Melakukan penilaian proses dan hasil penelitian menggunakan metode dan instrument yang relevan, akuntabel, dan mewakili					
--	--	---	--	--	--	--	--

		ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil penelitian;					
	Peneliti	1. Peneliti wajib menguasai metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan kedalaman penelitian; 2. Peneliti memiliki cara pandang ilmiah dalam mengintegrasikan antara ilmu dan agama (Islam); 3. Peneliti wajib memegang teguh nilai kejujuran dan keislaman, serta etika penelitian; 4. Adanya aturan internal tentang kriteria minimal kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian; 5. Semua dosen peneliti mempunyai roadmap penelitian dalam jangka waktu minimal 5 tahun; 6. Adanya aturan Peneliti (dosen, kelompok dosen dan mahasiswa tugas akhir) yang mendapat hibah penelitian wajib memiliki kemampuan tingkat penguasaan metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian; 7. Adanya aturan kemampuan tim peneliti ditentukan berdasarkan kualifikasi hasil penelitian sebelumnya; 8. Adanya arah dalam bidang penelitian yang dapat dikembangkan menjadi penelitian tugas akhir mahasiswa; 9. Adanya aturan pembimbing utama penelitian tugas akhir/skripsi;					

		10. Mempunyai aturan tentang kemampuan tim peneliti untuk menentukan kewenangan melaksanakan penelitian; 11. Adanya seleksi tim peneliti untuk hibah Nasional.					
	Sarana/ Prasarana	1. Sarana dan prasarana penelitian wajib memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan 2. Adanya standar minimal sarana dan prasarana untuk peneliti yang diperlukan untuk menunjang standar isi dan proses penelitian dalam rangka memenuhi standar hasil penelitian; 3. Memenuhi sarana dan prasarana penelitian yang digunakan untuk memfasilitasi penelitian; 4. Memenuhi sarana dan prasarana penelitian merupakan fasilitas perguruan tinggi yang digunakan untuk pengembangan proses pembelajaran integrasi dengan penelitian; 5. Mengelola dan menerbitkan jurnal terakreditasi yang menjunjung etika ilmiah dan budaya mutu penerbitan artikel.					
	Pengelolaan	1. Menyusun dan mengembangkan Rencana Induk Penelitian yang sesuai dengan Renstra USN Kolaka. 2. Menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian; 3. Memfasilitasi pelaksanaan					

		penelitian dan diseminasi hasil penelitian yang telah dilakukan oleh dosen dan mahasiswa; 4. Melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian; 5. Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan kekayaan intelektual memberikan penghargaan kepada peneliti yang berprestasi minimal berupa sertifikat; 6. Melaporkan kegiatan penelitian yang dikelolanya dan mengunggah ke pangkalan data pendidikan tinggi 7. Mendayagunakan sarana dan prasarana penelitian pada lembaga lain melalui program kerja sama penelitian. 8. Pengelolaan penelitian harus mengikuti ketentuan Komisi Etik Penelitian (KEP) 9. Menciptakan hubungan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kinerja serta hasil penelitian. 10. Menjalin hubungan kerjasama dengan dunia industri sebagai landasan kerjasama secara proaktif. 11. Menyediakan fasilitas dan pendan Melakukan publikasi hasil penelitian kepada masyarakat aan penelitian. 12. Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti (pelatihan, seminar, lokakarya) 13. Memfasilitasi sistem penghargaan				
--	--	---	--	--	--	--

		14. Mengembangkan paten hasil penelitian 15. Mengkoordinasi penelitian interdisipliner yang melibatkan antar disiplin					
	Standar Pendanaan	1. Menentukan standar pendanaan dan pembiayaan penelitian 2. Menyediakan dana penelitian internal. 3. Mengupayakan pendanaan penelitian dari sumber lainnya. 4. Menyediakan dana pengelolaan penelitian untuk membiayai manajemen penelitian yang terdiri atas seleksi proposal, pemantauan dan evaluasi, pelaporan penelitian, dan diseminasi hasil penelitian; peningkatan kapasitas peneliti; dan insentif publikasi ilmiah atau insentif kekayaan intelektual (KI);					
	Standar Peneliti	Indikator Kinerja Tambahan					
		1) Adanya fasilitas penerbitan hasil penelitian melalui jurnal online ber- ISSN; 2) Adanya fasilitas publikasi hasil penelitian yang tidak bersifat rahasia pada jurnal nasional terakreditasi; 3) Mewajibkan mahasiswa melaksanakan kegiatan penelitian dalam rangka skripsi sesuai dengan topik yang relevan dengan capaian pembelajaran lulusan dan memenuhi beban kredit 6 sks; 4) Mewajibkan mahasiswa menghasilkan karya ilmiah yang layak dipublikasi; 5) Mewajibkan dosen peneliti menguasai metodologi penelitian tingkat dasar bagi yang masa kerjanya					

		kurang 5 tahun; 6) Mewajibkan dosen peneliti menguasai metodologi penelitian tingkat lanjut bagi yang masa kerjanya kurang 5 – 15 tahun; 7) Melengkapi sarana dan prasarana yang menjamin keselamatan berstandar SNI; 8) Memfasilitasi peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan karya ilmiah, dan HKI minimal 1 tahun sekali; 9) Memberikan penghargaan kepada penelitian berupa dana senilai minimal 4 jt/orang; 10) Menyediakan dana standar penelitian minimal 150 jt/tahun;					
--	--	---	--	--	--	--	--

Keterangan

1. Publikasi ilmiah meliputi kegiatan sebagai *key note speaker*, pemakalah, penulisan artikel ilmiah pada jurnal
2. Hibah penelitian mencakup akses penelitian pada semua lingkup dan berdasarkan jumlah hibah yang lolos bukan berdasarkan besarnya dana hibah yang diterima.
3. Kerjasama penelitian meliputi semua kegiatan kerjasama penelitian yang dilaksanakan bukan besarnya dana yang diterima
4. Jumlah peneliti mencakup sebagai ketua maupun anggota peneliti.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis Peneliti (RSP) 2020-2024 yang telah tersusun merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu kepada Statuta USN KOLAKA, Rencana Induk Pengembangan, Rencana Strategis USN KOLAKA, dan keputusan Rektor yang terkait dengan penelitian.

RSP USN KOLAKA sebagai pijakan dalam pelaksanaan program penelitian di USN KOLAKA. RSPkM USN KOLAKA bertujuan untuk memberi arah dan sebagai acuan kegiatan penelitian di USN KOLAKA, sehingga pelaksanaannya sesuai dengan isu-isu dan diharapkan mampu memecahkan permasalahan pembangunan di masyarakat yang lebih terarah. Dengan demikian, diharapkan dapat dimunculkan karakteristik khas USN KOLAKA sebagai perguruan tinggi yang memiliki keunggulan.

RSP USN KOLAKA telah disusun dan masih banyak memerlukan masukan, saran edukatif dan konstruktif untuk perbaikan dan penyempurnaan. Akhirnya semoga RSP ini bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan keunggulan USN KOLAKA dan masyarakat secara luas.